

Số: 111/TB-VTVcab

Hà Nội, ngày 15 tháng 05 năm 2021

## THÔNG BÁO

### HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình cáp Việt Nam.

Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cáp Việt Nam trân trọng kính mời Quý cổ đông đến tham dự phiên họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021, cụ thể như sau:

- **Thời gian:** 09h00 ngày 08/06/2021 (Thời gian đón tiếp và kiểm tra tư cách cổ đông: Từ 8h30 đến 9h00 ngày 08/06/2021).

- **Địa điểm:** Phòng họp 3.1- Tòa nhà VTV số 3/84 Ngọc Khánh, Ba Đình, HN.

- **Đối tượng dự họp:** Cổ đông của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cáp Việt Nam có tên trong danh sách cổ đông được chốt tại ngày 06/05/2021.

- **Chương trình Đại hội:** Theo chương trình nghị sự đính kèm.

- **Tài liệu phục vụ Đại hội:** Các tài liệu phục vụ Đại hội đề nghị Quý Cổ đông tham khảo tại đường dẫn: <http://dichvu.vtvcab.vn/tin-tuc-khuyen-mai/co-dong>

- **Xác nhận tham dự Đại hội:**

Đề công tác tổ chức Đại hội được chu đáo đề nghị Quý cổ đông vui lòng xác nhận việc tham dự Đại hội hoặc ủy quyền cho người khác tham dự và gửi về BTC ĐHĐCĐ trước 11h00 ngày 05/06/2021 (Giấy ủy quyền và giấy xác nhận tham dự theo mẫu đính kèm). Chi phí đi lại của Quý cổ đông là tự túc.

Các đề xuất của Quý cổ đông hoặc người được ủy quyền về nội dung Chương trình Đại hội xin vui lòng gửi văn bản về Văn phòng- Tổng công ty Truyền hình cáp Việt Nam trước 11h00 ngày 05/06/2021.

*Lưu ý: Người nhận ủy quyền không được ủy quyền lại cho tổ chức/cá nhân khác.*

- **Mọi thông tin liên quan đến đại hội, Quý cổ đông vui lòng liên hệ:**

Văn Phòng - Tổng công ty Truyền hình Cáp Việt Nam

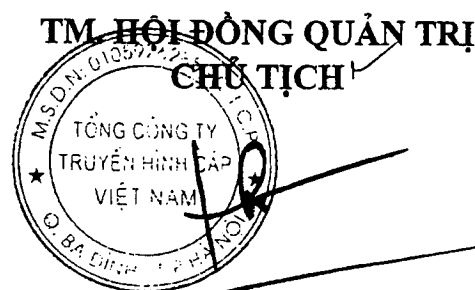
Địa chỉ: Tầng 6- Tòa VTV- Số 3/84 Ngọc Khánh, quận Ba Đình, Hà Nội.

Điện thoại: 0243 7714929

Email: [vanphongtct@vtvcab.vn](mailto:vanphongtct@vtvcab.vn)

Trân trọng thông báo!

*Lưu ý: Khi đến tham dự đại hội, đề nghị Quý cổ đông mang theo: Giấy mời họp, CMND hoặc căn cước công dân hoặc hộ chiếu có giá trị sử dụng tại thời điểm diễn ra Đại hội, Giấy ủy quyền (Nếu là người được cá nhân ủy quyền)*



*Hoàng Ngọc Huấn*

**CHƯƠNG TRÌNH DỰ KIẾN**  
**ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM**

**Thời gian:** 8h30 ngày 08/06/2021

**Địa điểm:** Phòng họp 3.1, tòa nhà VTV, số 3/84 Ngọc Khánh, Phường Giảng Võ, Quận Ba Đình, Thành phố Hà Nội

<b>08h30-09h00</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Đón tiếp đại biểu và khách mời</li><li>- Kiểm tra xác nhận tư cách Cổ đông/Đại diện cổ đông dự họp</li><li>- Phát tài liệu cổ đông</li></ul>
<b>09h00-9h30</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Khai mạc phiên họp ĐHĐCĐ, giới thiệu Đại biểu</li><li>- Báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông</li><li>- Giới thiệu Ban chủ tọa, Ban thư ký và Ban kiểm phiếu</li><li>- Thông qua chương trình nghị sự và Quy chế làm việc ĐHĐCĐ</li></ul>
	<p style="text-align:center"><b>Các báo cáo, Tờ trình trình ĐHĐCĐ phê duyệt:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Báo cáo hoạt động của HĐQT</li><li>- Báo cáo hoạt động của BKS</li><li>- Tờ trình Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2020</li><li>- Tờ trình Kế hoạch kinh doanh 2021</li><li>- Tờ trình kế hoạch đầu tư năm 2021</li><li>- Báo cáo thực hiện quỹ tiền lương, thù lao năm 2020, kế hoạch năm 2021 của HĐQT, BĐH, BKS</li><li>- Tờ trình lựa chọn Công ty kiểm toán</li></ul>
<b>9h30-10h45</b>	
<b>10h45-11h00</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Đại hội tiến hành thảo luận về các nội dung nghị sự</li><li>- Thực hiện biểu quyết các nội dung nghị sự</li></ul>
<b>11h00-11h10</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Giải lao</li></ul>
<b>11h10-11h30</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Công bố kết quả biểu quyết các nội dung trình Đại hội</li><li>- Thông qua Biên bản phiên họp Đại hội đồng cổ đông</li></ul>
<b>11h30</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bế mạc Đại hội</li></ul>

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

*Hà Nội, ngày ..... tháng .....năm 2021*

**PHIẾU XÁC NHẬN THAM DỰ  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021  
CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM**

**Kính gửi: Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam**

Cổ đông:

Số CMND/ĐKDN:

Ngày cấp:

Nơi cấp:

Địa chỉ:

Điện thoại:

Số cổ phần hiện đang nắm giữ:

*Xin xác nhận tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam vào ngày 08 tháng 06 năm 2021.*

Xin trân trọng cảm ơn!

**CỔ ĐÔNG**

*(Ký xác nhận và ghi rõ họ tên)*

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

*Hà Nội, ngày ..... tháng ... năm 2021*

**GIẤY ỦY QUYỀN**

**THAM DỰ ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM**

**1. NGƯỜI ỦY QUYỀN**

Tên cá nhân/Tổ chức:

Số CMND/ĐKDN: \_\_\_\_\_ Ngày cấp: \_\_\_\_\_ Nơi cấp: \_\_\_\_\_

Địa chỉ thường trú/Trụ sở: \_\_\_\_\_

Hiện đang sở hữu số cổ phần của Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam là: \_\_\_\_\_ cổ phần (mệnh giá 10.000 VND/cổ phần).

**2. NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN**

Tên cá nhân/Tổ chức:

Số CMND/ĐKDN: \_\_\_\_\_ Ngày cấp: \_\_\_\_\_ Nơi cấp: \_\_\_\_\_

**3. NỘI DUNG ỦY QUYỀN**

- Tham dự họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam vào ngày 08/06/2021
- Thực hiện quyền phát biểu, biểu quyết và bầu cử tất cả những vấn đề tại Đại hội với \_\_\_\_\_ cổ phần mà tôi/chúng tôi đang sở hữu theo quy định của pháp luật.

**4. THỜI HẠN ỦY QUYỀN**

Giấy ủy quyền này chỉ có hiệu lực trong thời gian họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam vào ngày 08/06/2021.

**5. TRÁCH NHIỆM CỦA NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN**

Không được ủy quyền lại cho người thứ ba để thực hiện các công việc nêu tại Giấy ủy quyền này. Khi đến tham dự Đại hội, Người ủy quyền mang theo CMND hoặc căn cước công dân hoặc hộ chiếu có giá trị sử dụng tại thời điểm diễn ra Đại hội và Giấy ủy quyền này để làm thủ tục kiểm tra tư cách Đại diện cổ đông tham dự Đại hội.

Bên ủy quyền hoàn toàn chịu trách nhiệm về việc ủy quyền này và cam kết tuân thủ các quy định của pháp luật hiện hành và Điều lệ, Quy định của Công ty Cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam.

**NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN**  
*(Ký và ghi rõ họ tên)*

**NGƯỜI ỦY QUYỀN**  
*(Ký và ghi rõ họ tên)*

Hà Nội, ngày 15 tháng 5 năm 2021

**QUY CHẾ TỔ CHỨC  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021  
CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM**

**CHƯƠNG I: NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG**

**Điều 1: Phạm vi điều chỉnh**

Quy chế này áp dụng cho việc tổ chức và điều hành Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 (gọi tắt là Đại hội) của Công ty cổ phần Tổng công ty Truyền hình Cấp Việt Nam (sau đây gọi tắt là Tổng công ty).

Quy chế này quy định cụ thể quyền và nghĩa vụ của các bên tham gia Đại hội, điều kiện, thể thức tiến hành Đại hội.

**Điều 2: Đối tượng áp dụng**

Cổ đông, đại diện được ủy quyền của cổ đông và các bên tham gia Đại hội có trách nhiệm thực hiện theo các quy định tại Quy chế này.

**CHƯƠNG II: QUYỀN VÀ NGHĨA VỤ CỦA CÁC BÊN THAM GIA ĐẠI HỘI**

**Điều 3: Quyền và nghĩa vụ của các cổ đông phổ thông**

**3.1. Điều kiện tham dự**

Cổ đông có tên trong danh sách cổ đông tham dự Đại hội do Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam chốt tại ngày 06/05/2021 được quyền trực tiếp tham dự hoặc ủy quyền bằng văn bản cho cá nhân, tổ chức khác dự họp Đại hội theo quy định của Quy chế này, Điều lệ Tổng công ty và quy định của pháp luật.

**3.2. Quyền của các cổ đông /người được ủy quyền họp lệ đủ điều kiện khi tham dự Đại hội**

- Được biểu quyết tất cả các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội;
- Được ủy quyền bằng văn bản cho người đại diện thay mặt mình tham dự và biểu quyết tại Đại hội;
- Ban tổ chức Đại hội sẽ thông báo công khai toàn bộ nội dung chương trình Đại hội. Tất cả cổ đông đủ điều kiện được tham gia ý kiến trực tiếp hoặc thông qua đại diện ủy quyền của mình. Tất cả các ý kiến tham gia đều được thảo luận tại Đại hội;
- Tại Đại hội, mỗi cổ đông, đại diện cổ đông khi tới tham dự phải mang theo Thư mời họp, Giấy tờ tùy thân (CMND, thẻ căn cước hoặc hộ chiếu) còn giá trị sử dụng tại thời điểm diễn

ra đại hội và Giấy ủy quyền (đối với trường hợp được ủy quyền) cho Ban Kiểm tra tư cách cổ đông và được nhận Thẻ biểu quyết công khai. Giá trị biểu quyết của Thẻ biểu quyết mà cổ đông, đại diện cổ đông đó nắm giữ tương ứng với tỷ lệ số cổ phần có quyền biểu quyết mà người đó sở hữu hoặc đại diện theo đăng ký tham dự Đại hội trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của các đại biểu có mặt tại Đại hội;

- Các cổ đông, đại diện được ủy quyền của cổ đông khi tới dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông sau khi nghe báo cáo về các nội dung cần thông qua sẽ cùng thảo luận và thông qua từng phần bằng biểu quyết;

- Các cổ đông có quyền đưa ra ý kiến của mình về các nội dung của Đại hội tại phần thảo luận bằng cách giơ tay/Thẻ Biểu quyết phát biểu hoặc ghi câu hỏi ra giấy;

- Cổ đông đến Đại hội muộn có quyền đăng ký ngay, sau đó có quyền tham gia và biểu quyết các nội dung tiếp theo tại Đại hội. Chủ tọa không có trách nhiệm dừng Đại hội để cổ đông đăng ký và hiệu lực của các đợt/nội dung biểu quyết đã tiến hành sẽ không bị ảnh hưởng.

### 3.3 Nghĩa vụ của các cổ đông phổ thông khi tham dự Đại hội

- Tham gia hoặc ủy quyền tham gia cuộc họp Đại hội theo quy định của Tổng công ty và quy định của Pháp luật;

- Tuân thủ các quy định tại Quy chế này;

- Các cổ đông hay đại diện cổ đông khi tới tham dự cuộc họp phải hoàn thành các thủ tục đăng ký tham dự Đại hội với Ban tổ chức Đại hội;

- Nghiêm túc chấp hành nội quy tại cuộc họp Đại hội, tôn trọng kết quả làm việc tại Đại hội.

### **Điều 4: Quyền và nghĩa vụ của ban kiểm tra tư cách cổ đông.**

- Ban kiểm tra tư cách cổ đông chịu trách nhiệm trước Đại hội.

Ban kiểm tra tư cách cổ đông kiểm tra tư cách cổ đông hoặc người đại diện theo ủy quyền đến dự họp theo quy định tại Khoản 3.2 Điều 3 Quy chế này; Phát các tài liệu, Thẻ biểu quyết;

- Báo cáo trước Đại hội về kết quả kiểm tra tư cách cổ đông dự Đại hội.

### **Điều 5: Quyền và nghĩa vụ của Chủ tọa và Ban Chủ tọa**

5.1 Chủ tịch HĐQT Tổng công ty làm Chủ tọa Đại hội và có quyền, trách nhiệm như sau:

- Chủ trì, điều khiển Đại hội, Chủ tọa tiến hành các công việc cần thiết để điều khiển Đại hội một cách hợp lệ, có trật tự và đảm bảo Đại hội phản ánh được mong muốn của đa số cổ đông, đại diện được ủy quyền của cổ đông tham dự;

- Quyết định về trình tự, thủ tục hoặc các sự kiện phát sinh ngoài chương trình của Đại hội;

- Hướng dẫn Đại hội thảo luận, lấy ý kiến biểu quyết các vấn đề trong nội dung, chương trình của Đại hội;

- Trình dự thảo, kết luận những vấn đề cần thiết để Đại hội biểu quyết;

- Trả lời hoặc chỉ định thành viên Ban chủ tọa trả lời những vấn đề do Đại hội yêu cầu;
- Tri hoãn Đại hội đến một thời điểm khác hoặc thay đổi địa điểm họp nếu nhận thấy rằng:
- Hành vi của những người có mặt cản trở hoặc có khả năng cản trở diễn biến có trật tự của cuộc họp; hoặc
- Sự trì hoãn là cần thiết để các công việc của Đại hội được tiến hành một cách hợp lệ.

5.2 Ban chủ tọa do Chủ tọa đề cử và được thông qua tại Đại hội bằng Thẻ biểu quyết. Ban Chủ tọa có chức năng giúp Chủ tọa điều hành Đại hội

#### **Điều 6: Quyền và nghĩa vụ của Ban Thư ký Đại hội**

- Ban thư ký gồm 01 trưởng ban và các thành viên do Chủ tọa Đại hội cử và được thông qua tại Đại hội bằng Thẻ biểu quyết.
- Ban Thư ký thực hiện các công việc ghi chép nội dung chương trình Đại hội, lập Biên bản, Nghị quyết Đại hội và trợ giúp theo phân công của Ban chủ tọa.
- Trình bày trước Đại hội về Biên bản và Nghị quyết Đại hội.

#### **Điều 7: Quyền và nghĩa vụ của Ban kiểm phiếu**

- Ban kiểm phiếu gồm 01 trưởng ban và các thành viên do Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua theo đề nghị của Chủ tọa
- Ban kiểm phiếu hướng dẫn cổ đông, đại diện cổ đông tham dự Đại hội cách sử dụng Thẻ biểu quyết, thực hiện việc kiểm đếm số Thẻ biểu quyết theo từng loại: Tán thành, Không tán thành, Không có ý kiến ngay sau khi Đại hội biểu quyết.
- Ghi nhận kết quả biểu quyết của các cổ đông, đại diện được ủy quyền cổ đông với các vấn đề được lấy ý kiến thông qua tại Đại hội.
- Tổng hợp và báo cáo Chủ tọa kết quả biểu quyết các vấn đề của Đại hội;
- Báo cáo kết quả kiểm phiếu (Biên bản kiểm phiếu) trước Đại hội;
- Bàn giao lại Biên bản kiểm phiếu và toàn bộ phiếu bầu cử cho Thư ký Đại hội;
- Thực hiện các nhiệm vụ được giao khác

### **CHƯƠNG III: TIẾN HÀNH ĐẠI HỘI**

#### **Điều 8: Điều kiện và cách thức tiến hành họp Đại hội**

- Cuộc họp Đại hội được tiến hành khi có số cổ đông/đại diện cổ đông dự họp đại diện ít nhất 51% số cổ phần có quyền biểu quyết theo danh sách cổ đông được mời dự họp.

Trường hợp không có đủ số lượng đại biểu cần thiết trong vòng 30 phút kể từ thời điểm xác định khai mạc đại hội, người triệu tập họp hủy cuộc họp. Cuộc họp Đại hội cổ đông phải được triệu tập lại trong vòng 30 ngày kể từ ngày dự định tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất. Cuộc họp Đại hội triệu tập lại chỉ được tiến hành khi có thành viên tham dự là các cổ đông và những đại diện được ủy quyền dự họp đại diện cho ít nhất 51% cổ phần có quyền biểu quyết.

Trường hợp đại hội lần thứ hai không được tiến hành do không đủ số đại biểu cần thiết trong vòng 30 phút kể từ thời điểm ấn định khai mạc đại hội, cuộc họp Đại hội lần thứ ba có thể

được triệu tập trong vòng 20 ngày kể từ ngày dự định tiến hành không phụ thuộc vào tổng số phiếu có quyền biểu quyết của các cổ đông dự họp và được coi là hợp lệ và có quyền quyết định tất cả các vấn đề dự kiến được phê chuẩn tại cuộc họp Đại hội lần thứ nhất.

- Cuộc họp Đại hội sẽ được tổ chức trong một buổi theo lịch cụ thể do Ban tổ chức Đại hội thông báo.

- Đại hội sẽ lần lượt thảo luận và thông qua các nội dung nêu tại Chương trình Đại hội. Với phương thức biểu quyết bằng cách giơ Thẻ biểu quyết.

#### **Điều 9: Điều kiện thông qua các nghị quyết của Đại hội**

- Các quyết định của Đại hội đồng cổ đông về các vấn đề sau đây sẽ được thông qua khi có từ 65% trở lên tổng số phiếu bầu của các cổ đông có quyền biểu quyết dự họp tán thành:

+ Loại cổ phần và tổng số cổ phần của từng loại

+ Thay đổi ngành, nghề và lĩnh vực kinh doanh

+ Thay đổi cơ cấu tổ chức quản lý Tổng Công ty

+ Dự án đầu tư hoặc bán tài sản có giá trị bằng hoặc lớn hơn 35% tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính kỳ gần nhất đã được kiểm toán của Tổng công ty;

+ Tổ chức lại, giải thể Tổng Công ty

- Các nghị quyết khác của Đại hội được thông qua khi có từ 51% trở lên tổng số phiếu bầu các cổ đông có quyền biểu quyết dự họp tán thành.

#### **Điều 10: Chương trình, nội dung làm việc của Đại hội**

- Chương trình và nội dung cuộc họp phải được Đại hội thông qua ngay tại phiên khai mạc. Chương trình phải xác định rõ thời gian đối với các nội dung trong chương trình họp.

- Trường hợp chương trình thay đổi so với nội dung kèm thông báo mời họp hoặc nội dung đăng tải trên trang thông tin điện tử của Tổng công ty, các thay đổi phải được Đại hội thông qua.

#### **Điều 11: Phát biểu ý kiến tại Đại hội**

Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền đến dự họp khi phát biểu ý kiến phải giơ Thẻ biểu quyết và được sự chấp thuận của Chủ tọa Đại hội. Cổ đông hoặc đại diện ủy quyền đến dự họp có thể đăng ký nội dung phát biểu tại Đại hội với Ban Chủ tọa qua thư ký Đại hội bằng phiếu đặt câu hỏi. Khi Chủ tọa chỉ định ai thì người đó phát biểu. Nội dung phát biểu cần ngắn gọn, và phù hợp với nội dung đang thảo luận tại Đại hội. Cổ đông không phát biểu lại những ý kiến đã được cổ đông khác phát biểu và chỉ các ý kiến phát biểu phù hợp với nội dung chương trình Đại hội mới được ghi vào Biên bản cuộc họp.

### **CHƯƠNG IV: KẾT THÚC ĐẠI HỘI**

#### **Điều 12: Biên bản họp Đại hội, dự thảo nghị quyết Đại hội**

- Biên bản Đại hội: Tất cả các nội dung tại Đại hội ( trừ các nội dung phát biểu không phù hợp với nội dung chương trình Đại hội quy định tại điều 9 Quy chế) phải được Ban Thư ký ghi vào Biên bản. Biên bản phải được đọc và thông qua trước khi bế mạc Đại hội. Biên bản



Đại hội được công bố trên trang thông tin điện tử của Tổng Công ty trong thời hạn 24 giờ kể từ khi kết thúc Đại hội và được lưu giữ tại Tổng công ty kể từ ngày cuộc họp Đại hội đồng cổ đông kết thúc.

- Căn cứ biên bản Đại hội, kết quả biểu quyết, Thư ký Đại hội sẽ tổng hợp số liệu và đưa vào dự thảo nghị quyết Đại hội. Dự thảo Nghị quyết được đọc và thông qua trước khi bế mạc Đại hội.

#### **CHƯƠNG V: ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH**

Các cổ đông, đại diện cổ đông tham dự Đại hội có trách nhiệm thực hiện đúng các quy định tại Quy chế này khi Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua.

Quy chế này được thông qua tại Đại hội theo nguyên tắc đa số cổ phần có quyền biểu quyết tại Đại hội và có hiệu lực ngay tại Đại hội

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Hoàng Ngọc Huân**

Số: 02/BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 14 tháng 05 năm 2021

## **BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông**

HĐQT Công ty Cổ phần Tổng Công ty Truyền hình cáp Việt Nam xin gửi tới Quý cổ đông báo cáo kết quả hoạt động năm 2020 gồm các nội dung sau:

1. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty.
2. Báo cáo hoạt động của HĐQT.
3. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành.
4. Kế hoạch, định hướng của HĐQT.

### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

Năm 2020 là một năm đầy biến động trên thị trường thế giới nói chung và tại thị trường Việt Nam nói riêng. Đại dịch Covid đã ảnh hưởng tới hầu hết mọi mặt của đời sống, hoạt động sản xuất kinh doanh gặp khó khăn do việc thực hiện chính sách giãn cách xã hội, hạn chế đi lại và tiếp xúc để phòng ngừa dịch bệnh. Tuy nhiên VTVcab vẫn duy trì sự ổn định và giữ vững vị thế. VTVcab đã hoàn thành cơ bản các chỉ tiêu kinh doanh mà ĐHCĐ đã đề ra: tổng doanh thu đạt 2.149 tỷ đồng, đạt 99% so với kế hoạch, lợi nhuận sau thuế đạt 70,9 tỷ đồng, đạt 115% so với kế hoạch; chế độ lương, thưởng, thù lao được chi trả đúng hạn, đảm bảo ổn định đời sống cho cán bộ, nhân viên và người lao động.

Về dịch vụ, thuê bao truyền hình truyền thống lũy kế tính đến quý tháng 12/2020 đạt 1.797.789 TB; thuê bao đồng phân phối trên các hạ tầng khác đạt hơn 6 triệu thuê bao; tổng số lượng khách hàng cài đặt dịch vụ của VTVcab trên các nền tảng trên 10 triệu thuê bao trong đó Onme đạt 4,1 triệu lượt, VTVcab On đạt 6,5 triệu lượt. VTVcab hợp tác triển khai dịch vụ truyền hình trên mạng internet đồng thương hiệu ONPLUS (ON+) với Tổng Công ty Mobifone, ON+ được xem là dịch vụ có tiềm năng phát triển đột phá của VTVcab trong năm 2021.

Năm 2020, thương hiệu VTVcab đạt Top 10 Nhân hiệu hàng đầu Việt Nam; Ứng dụng On Sports của VTVcab đạt Top 10 Sản phẩm Vàng Việt Nam; Dịch vụ VTVcab

ON đạt Top 10 Dịch vụ Vàng Việt Nam. Những giải thưởng này là ghi nhận xứng đáng cho các nhân hiệu, dịch vụ của VTVcab và cũng là động lực kích lệ VTVcab tiếp tục phát huy vị thế dẫn đầu đơn vị truyền hình trả tiền của Đài Truyền hình Việt Nam.

## **2. Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị**

Năm 2020, ĐHĐCĐ, HĐQT thống nhất và đề ra nhiều quyết sách quan trọng giúp doanh nghiệp thích ứng với tình hình kinh tế, xã hội và sự thay đổi của thị trường:

- Kiện toàn bộ máy nhân sự cấp cao của Tổng Công ty: ĐHĐCĐ bất thường diễn ra vào tháng 2/2020 đã miễn nhiệm 03 thành viên HĐQT là ông Nguyễn Hữu Long và ông Trịnh Long Vũ (do sự phân công nhiệm vụ của Lãnh đạo Đài THVN), ông Nguyễn Trung Huân (xin từ nhiệm vì lý do cá nhân) và bầu bổ sung ông Vũ Quang Tạo – Người Đại diện phần vốn của Đài THVN tại VTVcab là thành viên HĐQT từ ngày 27/02/2020.

- Điều chỉnh kế hoạch 5 năm giai đoạn 2019-2023, xây dựng chiến lược phát triển VTVcab 5 năm giai đoạn 2020-2025, tầm nhìn đến năm 2030. Từng bước thực hiện chiến lược chuyển đổi số ở các lĩnh vực: nền tảng - hạ tầng, công nghệ sản xuất và quản trị công ty.

- Mở rộng, bổ sung ngành nghề kinh doanh của Công ty phù hợp với tình hình thực tế và nhu cầu của thị trường, phát triển kinh doanh về các lĩnh vực sau: nghiên cứu thị trường và thăm dò dư luận, tổ chức giới thiệu và xúc tiến thương mại, hoạt động giáo dục thể thao, giải trí, dịch vụ lưu trú, nghỉ dưỡng ...), từ đó VTVcab có cơ hội mở rộng, phát triển ở các lĩnh vực khác nhau, đa dạng và linh hoạt hơn trong hoạt động sản xuất kinh doanh, góp phần thúc đẩy gia tăng nguồn thu và gia tăng lợi thế cạnh tranh cho doanh nghiệp.

- Thực hiện tái cấu trúc, cơ cấu tổ chức bộ máy: thành lập mới một số đơn vị mới và bổ sung, điều chỉnh chức năng nhiệm vụ của một số đơn vị cũ phù hợp với định hướng chiến lược phát triển nội dung, chuyển đổi số của VTVcab.

- Ngừng phát hành trái phiếu theo phương án đã được HĐQT thông qua tại Nghị quyết số 02 ký ngày 15/01/2020, do VTVcab đã cân đối được nguồn vốn cho kinh doanh và các hoạt động của doanh nghiệp.

- Thực hiện đầy đủ các Báo cáo tình hình quản trị và giám sát thực hiện công bố thông tin gửi Ủy ban chứng khoán nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội, đồng thời đăng tải công khai tại website của Công ty, qua đó nâng cao tính minh bạch trong hoạt động quản trị, đồng thời để các cổ đông kịp thời nắm rõ được tình hình hoạt động của Công ty.

Về các nhiệm vụ trọng tâm khác HĐQT Tổng Công ty đã lãnh đạo, tổ chức triển khai đầy đủ, nghiêm túc và đạt kết quả tốt đối với các nhiệm vụ trọng tâm theo kế hoạch hoạt động ĐHĐCĐ năm 2020 phê duyệt, trong đó một số nhiệm vụ có tính chất chiến

lược, định hướng phát triển dài hạn, tái cấu trúc hệ thống ... cần được thực hiện theo lộ trình sẽ được HĐQT đánh giá và báo cáo tại các kỳ họp ĐHCĐ tiếp theo.

## **2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành.**

Ban Điều hành đã hoàn thành tốt vai trò của mình, thực hiện nghiêm túc và đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định và chỉ đạo của HĐQT, hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, đúng quy chế, phù hợp với Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Ban Điều hành đã cụ thể hóa định hướng, mục tiêu và có các biện pháp triển khai kế hoạch kinh doanh, tăng cường công tác quản lý tài chính ... hướng đến mục tiêu đề ra là tiếp tục tăng trưởng an toàn, hiệu quả, hoàn thành các chỉ tiêu kinh doanh năm 2020 trong bối cảnh thị trường có nhiều khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh, cụ thể như sau:

- Thực hiện chủ trương phân quyền nhiều hơn đối với các PTGD và Lãnh đạo các đơn vị để nâng cao quyền chủ động, linh hoạt trong thực hiện nhiệm vụ.

- Xây dựng và triển khai nhiệm vụ kinh doanh, kế hoạch giao khoán đến các đơn vị, áp dụng các chính sách kinh doanh đặc thù đối với từng địa bàn để đảm bảo khai thác doanh thu tốt nhất, hạn chế tối đa khách hàng rời mạng, triển khai các chương trình chủ động chăm sóc khách hàng trước, trong và sau bán hàng.

- Tích cực mở rộng hợp tác, trao đổi hàng hóa, dịch vụ bằng giá trị quảng cáo trên các kênh, nền tảng sẵn có để tối ưu hóa doanh thu trên các nguồn lực.

- Triển khai đồng bộ các chính sách chống cạnh tranh, cải thiện chất lượng dịch vụ để giữ vững thị phần,

- Thúc đẩy truyền thông các hoạt động nội bộ, nội dung đặc sắc qua email nội bộ, group nội bộ, đặc biệt là các chương trình: 1 H & 4S, Làm đúng ngay từ lần đầu tiên, Bạn chính là công ty... để mỗi cá nhân nhận thức và phát huy tốt vai trò của mình trong bộ máy vận hành, phát triển của Tổng Công ty.

- Thực hiện các chính sách nâng cao năng lực, hiệu quả làm việc của toàn bộ hệ thống và kiểm soát chi phí đảm bảo sử dụng vốn có hiệu quả, tăng cường hoạt động giám sát của toàn bộ nhân sự về việc tiết kiệm chi phí nhằm đảm bảo mục tiêu sử dụng vốn có hiệu quả.

- Ban Điều hành đã duy trì thường xuyên lịch họp giao ban định kỳ nhằm giải quyết, tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc phát sinh và kịp thời đề xuất, kiến nghị HĐQT để có những chỉ đạo định hướng kịp thời phù hợp với tình hình thực tế.

- Ban Điều hành đã phối hợp tốt với các tổ chức Đảng, Đoàn thể, cùng cố sự đồng thuận trong hoạt động của Tổng Công ty; ban hành các chính sách khen thưởng, phúc lợi thích hợp để kịp thời động viên, khuyến khích các cán bộ nhân viên có thành tích tốt,

nhằm thúc đẩy nâng cao năng suất lao động và hiệu quả làm việc; luôn quan tâm, đảm bảo đời sống của cán bộ, nhân viên, xây dựng môi trường làm việc năng động, có nhiều cơ hội phát triển.

Trong công tác chỉ đạo, điều hành, HĐQT và Ban Giám đốc Tổng Công ty luôn có sự nhất trí cao, thống nhất điều hành, đưa ra những giải pháp, quyết sách phù hợp trong từng trường hợp góp phần hoàn thành các kế hoạch, nhiệm vụ đề ra.

### **3. Các kế hoạch, định hướng của HĐQT.**

- Phát triển hệ sinh thái nội dung phong phú, đa dạng, cung cấp nội dung tới từng cá nhân trên đa phương tiện và đa nền tảng, trong đó tập trung sản xuất, sáng tạo nội dung gốc, độc quyền, sở hữu IP content cho sản xuất nội dung.

- Đầu tư phát triển Super platform dựa trên ứng dụng những thành tựu của khoa học công nghệ: xây hệ thống quản trị và phân phối nội dung đa nền tảng – Media Hub Platform, ứng dụng phát triển toàn diện công nghệ Big Data, phát triển Search Engines.

- Tiếp tục thực hiện tái cấu trúc cơ cấu tổ chức Công ty, quy hoạch khối kinh doanh dịch vụ truyền thông và khối nội dung dịch vụ mới để có hướng đầu tư hợp lý, thiết thực và hiệu quả, tập trung nguồn lực cho những lĩnh vực có tiềm năng phát triển trong tương lai, sắp xếp đội ngũ nhân sự, tinh giản bộ máy, đảm bảo hoạt động hiệu quả, phù hợp với xu thế phát triển chung và với sự điều chỉnh chiến lược trung hạn và dài hạn của VTVcab

- Thực hiện chuyển đổi số hoá mạnh mẽ trong các quy trình sản xuất và kinh doanh, đặc biệt tập trung nguồn lực để xây dựng nền tảng phục vụ cho việc phát triển kinh doanh trên thị trường các thiết bị kết nối internet trọng tâm là thị trường mobi và smartTV; Trong đó việc xây dựng hệ thống phân tích dữ liệu người dùng, trí tuệ nhân tạo được coi trọng hàng đầu làm nền tảng để phát triển các dịch vụ gia tăng

- Tăng cường hợp tác quốc tế, đặc biệt trong lĩnh vực sản xuất nội dung và khoa học công nghệ, thúc đẩy việc phát triển và sở hữu nội dung gốc, các bản quyền chương trình như film, gameshow, đào tạo các ca sỹ chuyên nghiệp...thúc đẩy việc hợp tác với các đối tác nước ngoài để triển khai các dự án sản xuất nội dung nhằm nâng cao trình độ sản xuất trong nước đồng thời mở rộng thị trường khai thác ra nước ngoài.

- Tăng cường kêu gọi xã hội hóa, hợp tác đầu tư vào các lĩnh vực như sản xuất nội dung và quang hoá hạ tầng truyền hình cáp để có thể sử dụng tối đa nguồn lực của xã hội, tiết kiệm chi phí, nâng cao hiệu quả kinh doanh.

- Nghiên cứu và xây dựng phương án thoái vốn tại một số công ty con, công ty liên kết để thu hồi và tập trung vốn đầu tư cho các lĩnh vực mũi nhọn, có nhiều tiềm năng phát triển.

- Phát triển ứng dụng công nghệ trong quản trị các nguồn lực của doanh nghiệp, đơn giản hóa thủ tục hành chính, hỗ trợ nâng cao hiệu quả trong việc quản lý, xử lý và điều hành công việc, giảm thiểu lao động thủ công, nâng cao năng suất lao động.

- Quản trị tài chính và rủi ro: tiếp tục chỉ đạo sâu sát công tác quản lý tài chính, quản trị rủi ro trong toàn hệ thống, tăng cường hiệu quả công tác cân đối vốn, dòng tiền và quản lý công nợ; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, đánh giá hiệu quả hoạt động của các đơn vị trực thuộc để đảm bảo việc quản lý và sử dụng vốn đúng mục đích, an toàn và hiệu quả.

Trên đây là báo cáo của HĐQT kết quả hoạt động năm 2020 và định hướng năm 2021. Trong năm 2021, HĐQT cùng với Ban Điều hành quyết tâm thực hiện tốt những mục tiêu đề ra, đưa VTVcab phát triển mạnh mẽ, đảm bảo quyền lợi của các cổ đông.

Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Hoàng Ngọc Huân**

Hà nội, ngày 15 tháng 05 năm 2021

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
CÔNG TY CỔ PHẦN TỔNG CÔNG TY TRUYỀN HÌNH CẤP VIỆT NAM  
TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2021**

Căn cứ Điều lệ, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên Công ty cổ phần Tổng công ty truyền hình cáp Việt Nam (VTVcab) và các quy định pháp luật liên quan, Ban kiểm soát VTVcab báo cáo kết quả công tác kiểm soát năm 2020 và kế hoạch năm 2021 như sau:

**I. KẾT QUẢ CÔNG TÁC KIỂM SOÁT NĂM 2020**

**1. Tổ chức hoạt động của Ban kiểm soát**

**1.1. Nhân sự Ban kiểm soát**

Ban kiểm soát VTVcab hiện có 04 thành viên:

- 1) Ông Nguyễn Minh Điệp – Trưởng ban;
- 2) Ông Phan Tất Thành – Thành viên chuyên trách;
- 3) Bà Trần Thị Hải Hà – Thành viên chuyên trách;
- 4) Bà Nguyễn Thị Thu Hiền – Trưởng Ban KTNB, thành viên kiêm nhiệm;

**1.2. Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Ban kiểm soát đã triển khai thực hiện công tác kiểm soát theo kế hoạch được ĐHĐCĐ thường niên 2020 thông qua, bao gồm các nội dung chính như sau:

- Kiểm soát công tác quản lý, điều hành và thẩm định Báo cáo tài chính hàng quý, năm 2020;
- Kiểm soát công tác tài chính kế toán, công tác đầu tư, mua sắm vật tư, tài sản phục vụ hoạt động kinh doanh; hoạt động đầu tư, góp vốn và hợp tác kinh doanh;
- Kiểm soát công tác tổ chức nhân sự, tiền lương và thu nhập của người lao động thuộc VTVcab;
- Kiểm soát việc thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên;
- Tổ chức các đợt công tác thực tế tại các Chi nhánh thuộc VTVcab. Tuy nhiên, kế hoạch tổ chức công tác thực tế tại các công ty con và đơn vị hợp tác năm 2020 đã phải tạm dừng do ảnh hưởng của đại dịch Covid và để đảm bảo an toàn theo khuyến cáo của Chính phủ và quy định của VTVcab;
- Kiểm soát các nội dung khác theo quy định.

**1.3. Tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát**

- Tiền lương, thù lao của các thành viên Ban kiểm soát được chi trả theo Nghị

Mặt khác, năm 2020 được xem là năm bản lề đối với hoạt động kinh doanh của doanh thu và lợi nhuận đạt kế hoạch, thu nhập của người lao động được đảm bảo.

Qua đó, kết quả kinh doanh của VTCab năm 2020 vẫn giữ được sự ổn định, quản trị chi phí.

Việc điều chỉnh kế hoạch kinh doanh năm 2020, đồng thời thực hiện tốt các biện pháp kết quả kinh doanh, đảm bảo lợi ích cổ đông và thu nhập cho người lao động, bằng

Đề phù hợp tình hình thực tế, VTCab đã có các giải pháp nhằm duy trì ổn định

thuê bao đối với hoạt động cung cấp dịch vụ truyền hình cáp, làm giảm nguồn thu.

Covid đã ảnh hưởng trực tiếp tới công tác chăm sóc khách hàng, quản lý và phát triển Covid. Việc thực hiện các biện pháp cách ly, giãn cách xã hội để phòng chống dịch

đề cảnh tranh gay gắt của thị trường, lại càng khó khăn hơn khi xuất hiện đại dịch

Năm 2020, hoạt động kinh doanh của VTCab vẫn gặp nhiều khó khăn từ vẫn

**2.1.1.2. Hoạt động kinh doanh**

907 người, giảm 82 người so với thời điểm đầu năm.

Đến thời điểm 31/12/2020, tổng số CBNV và người lao động của VTCab là

- Chăm đút hoạt động của Chi nhánh Cà mau.  
điều chuyển từ các đơn vị, bộ phận thuộc VTCab.

Estar, Trung tâm Esport, Trung tâm sản xuất tin tức và phim. Nhân sự chủ yếu được

- Thành lập mới 04 Trung tâm, gồm: Trung tâm online, Trung tâm ngôi sao số

truyền hình doanh.

tách 02 đơn vị cũ đã giải thể là Trung tâm Truyền thông và Ban chiến lược và phát

Phòng truyền thông quang cáo. Nhân sự các phòng trên được sắp xếp từ việc chia

doanh dịch vụ truyền hình, Phòng kinh doanh bán quyền, Phòng quản lý nội dung và

- Tổ chức, sắp xếp lại nhân sự và thành lập mới 04 Phòng, gồm: Phòng kinh

có sự thay đổi như sau:

Trong năm 2020 cơ cấu các Phòng, Ban, Trung tâm và Chi nhánh thuộc VTCab

hành); 03 Công ty con và 05 Công ty liên kết.

quản lý điều hành, 35 Chi nhánh trực thuộc VTCab do đổi tác hợp tác quản lý, điều

Phòng, Ban, Trung tâm; 50 Chi nhánh (trong đó: 15 Chi nhánh do VTCab trực tiếp

thành viên); Ban kiểm soát (04 thành viên); Ban điều hành (07 thành viên); 23

Cơ cấu tổ chức và nhân sự của VTCab năm 2020 gồm: Hội đồng quản trị (03

**2.1.1.1. Công tác nhân sự**

**2.1.1. Về tổ chức hoạt động kinh doanh**

**năm 2020 của VTCab**

**2.1. Kết quả kiểm soát hoạt động kinh doanh và tham định báo cáo tài chính**

**VTCab**

**2. Kết quả kiểm soát hoạt động kinh doanh và quản lý, điều hành của**

các quy định của Nhà nước và của VTCab.

- Chi phí hoạt động của Ban kiểm soát được hạch toán theo thực tế trên cơ sở

quyết ĐHCĐ thường niên năm 2020 và Quy chế tiền lương của VTCab;



**2.1.2.2. Kết quả kinh doanh**

Tuy nhiên, hoạt động kinh doanh của VTVCab đang phát triển theo hướng đa dạng hoá sản phẩm, dịch vụ để đáp ứng nhu cầu thị trường và phát triển nguồn thu, công tác kế toán cần nghiên cứu triển khai tốt phần hành kế toán quản trị để xác định và danh giá cụ thể kết quả kinh doanh đối với từng sản phẩm, dịch vụ làm cơ sở cho việc xây dựng kế hoạch cũng như chiến lược kinh doanh.

và sự kiện trong năm tài chính; và hợp nhất của VTVCab tại ngày 31/12/2020; Báo cáo trình bày rõ ràng các thông tin phân ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tài chính riêng biệt, được lập phù hợp quy định, chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán Việt Nam; đã

**2.1.2.1. Tổ chức công tác kế toán và lập Báo cáo tài chính**

**2.1.2. Thâm định Báo cáo tài chính**

VTVCab là công ty cổ phần do Nhà nước nắm giữ cổ phần chi phối nên việc phát triển mở rộng kinh doanh gặp khó khăn do Nhà nước không đầu tư thêm vốn đối với loại hình doanh nghiệp như VTVCab. Do đó, để triển khai thực hiện tốt chiến lược kinh doanh giai đoạn mới, khó khăn lớn nhất đối với VTVCab là tìm các giải pháp để huy động vốn đầu tư.

**- Khó khăn:**

+ Về phát triển cung cấp các dịch vụ truyền hình đa nền tảng: VTVCab đang sở hữu một thương hiệu mạnh nhờ có thị trường cũng như thị phần hoạt động rộng lớn, khả năng tiếp cận và ứng dụng công nghệ để nâng cao chất lượng cũng như đa dạng hóa sản phẩm, dịch vụ tốt. Bên cạnh đó, nguồn nhân lực được chọn lọc và đào tạo bài bản đã giúp VTVCab triển khai thực hiện tốt các mục tiêu đề ra.

**- Thuận lợi:**

Nhưng thuận lợi và khó khăn trong việc triển khai thực hiện chiến lược kinh doanh mới đối với VTVCab: VTVCab là doanh nghiệp thuộc Đài THVN nên hoạt động của VTVCab luôn phát triển theo định hướng của Đài THVN. Cùng với đó, ngoài nhiệm vụ kinh doanh do Đài THVN giao, VTVCab hợp tác phát triển kinh doanh các mảng nội dung khác để đáp ứng nhu cầu đa dạng của thị trường cũng như thị hiếu khách hàng hiện tại và trong tương lai.

Nhưng năm gần đây sự thay đổi nhanh chóng về công nghệ đã làm thay đổi lớn nhu cầu thị trường trong lĩnh vực truyền thông nói chung và dịch vụ truyền hình trả tiền nói riêng đòi hỏi các doanh nghiệp phải có chiến lược kinh doanh mới phù hợp với khả năng và nguồn lực của từng doanh nghiệp mới có thể đứng vững trên thị trường, VTVCab cũng không nằm ngoài lệ.

Theo đó, hoạt động kinh doanh của VTVCab cho giai đoạn mới được chia thành 02 mảng, gồm: Sản xuất kinh doanh về nội dung truyền hình và Phát triển hạ tầng cung cấp các dịch vụ truyền hình đa nền tảng.

Nhưng thuận lợi và khó khăn trong việc triển khai thực hiện chiến lược kinh doanh mới đối với VTVCab: VTVCab là doanh nghiệp thuộc Đài THVN nên hoạt động của VTVCab luôn phát triển theo định hướng của Đài THVN. Cùng với đó, ngoài nhiệm vụ kinh doanh do Đài THVN giao, VTVCab hợp tác phát triển kinh doanh các mảng nội dung khác để đáp ứng nhu cầu đa dạng của thị trường cũng như thị hiếu khách hàng hiện tại và trong tương lai.

VTVCab theo Chiến lược kinh doanh 2021-2025 và tầm nhìn đến năm 2030.

Ban kiểm soát đã thực hiện thẩm định Báo cáo tài chính năm 2020 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Price Waterhouse Cooper Việt Nam, kết quả như sau:

**2.1.2.2.1. BCTC của công ty mẹ**

a. Các chỉ tiêu về sản phẩm, dịch vụ:

- Dịch vụ truyền hình cáp:

TT	Diễn giải	Số liệu thuê bao đang nổi lũy kế tại ngày 01/01/2020	Số liệu thuê bao đang nổi lũy kế tại ngày 31/12/2020	So sánh	
				Chênh lệch	Tỷ lệ
a	b	1	2	3=2-1	4=2/1
1	Thuê bao Analog	1.263.264	978.958	-284.306	77%
2	Thuê bao THS	94.187	40.663	-53.524	43%
3	Thuê bao HD	286.432	45.463	-240.969	16%
4	Thuê bao Internet	145.354	161.541	16.187	111%
5	Thuê bao Chất		45.089	45.089	
6	Thuê bao Đỉnh		145.150	145.150	
	<b>Tổng</b>	<b>1.789.237</b>	<b>1.416.865</b>	<b>-372.372</b>	<b>79%</b>

Theo số liệu tổng hợp trên, các dịch vụ thuê bao truyền thống Analog, THS và HD vẫn tiếp tục giảm, do nhu cầu thị trường có sự thay đổi theo xu hướng công nghệ và nội dung mới. VTVcab đã và đang tích cực đầu tư nâng cấp hạ tầng mạng và phát triển 2 gói thuê bao mới là “Chất” và “Đỉnh” có nội dung kênh phong phú đa dạng hơn để thu hút khách hàng, đồng thời tổ chức tốt việc chăm sóc khách hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ đáp ứng yêu cầu của khách hàng.

Trong số thuê bao Analog, THS và HD giảm trên một phần do khách hàng chuyển sang gói Chất và Đỉnh có giá trị cao hơn nên nguồn thu vẫn được đảm bảo. Tuy nhiên, VTVcab cần theo dõi cụ thể số lượng thuê bao chuyển đổi sang các gói Chất và Đỉnh để đánh giá hiệu quả.

- Thuê bao đồng phân phối:

Tổng số thuê bao đồng phân phối của VTVcab với các đơn vị hợp tác tính đến 31/12/2020 là 3.522.405 thuê bao, trong đó với Viettel là 1.804.223 thuê bao, với VNPT là 1.718.182 thuê bao.

- Dịch vụ truyền hình OTT:

TT	Diễn giải	01/01/2020	31/12/2020
<b>1</b>	<b>VTVcab On</b>		
	Tài khoản active	29.840	60.700
	Lượt tải lũy kế	3.348.753	7.000.000
	Tỷ lệ active/lượt tải lũy kế	0,89%	0,87%
<b>2</b>	<b>On Me</b>		
	Tài khoản active	274.727	185.640
	Lượt tải lũy kế	3.399.913	4.116.457
	Tỷ lệ active/lượt tải lũy kế	8,08%	4,50%

b. Các chỉ tiêu giá trị:

*ĐVT: triệu đồng*

TT	Chỉ tiêu	TH 2019 (triệu đồng)	KH 2020 (triệu đồng)	TH 2020 (triệu đồng)	Tỷ lệ (%) TH/KH 2020	Tỷ lệ (%) TH 2020/2019
a	B	1	2	3	8=3/2	9=3/1
<b>1</b>	<b>Tổng doanh thu</b>	<b>2.171.719</b>	<b>2.171.179</b>	<b>2.149.119</b>	<b>99%</b>	<b>99%</b>
1.1	Bán hàng và dịch vụ	2.116.089		2.130.845		101%
	- Dịch vụ truyền hình và Internet	1.034.949		860.637		83%
	- Dịch vụ quảng cáo	136.808		127.234		93%
	- Bản quyền	451.513		676.875		150%
	- Truyền dẫn	208.177		182.999		88%
	- Xã hội hóa	186.077		137.888		74%
	- Bán hàng	8.788		6.214		71%
	- Sản xuất chương trình			13.249		
	- Dịch vụ khác	89.777		125.749		140%
1.2	Hoạt động tài chính	52.638		410		1%
1.3	Thu nhập khác	2.992		17.864		597%
<b>2</b>	<b>LN trước thuế TNDN</b>	<b>75.722</b>	<b>75.722</b>	<b>89.009</b>	<b>118%</b>	<b>118%</b>
<b>3</b>	<b>LN sau thuế TNDN</b>	<b>70.959</b>	<b>61.512</b>	<b>70.995</b>	<b>115%</b>	<b>100%</b>
<b>4</b>	<b>Tỷ suất LN sau thuế TNDN/Vốn điều lệ (%)</b>	<b>16%</b>	<b>13,40%</b>	<b>15,5%</b>	<b>116%</b>	<b>97%</b>

Năm 2020, VTVcab đã hoàn thành các chỉ tiêu kinh doanh được thông qua tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 ngày 25/06/2020, cụ thể:

- Tổng doanh thu năm 2020 là 2.149.119 triệu đồng, đạt 99% kế hoạch năm và giảm 1% so với năm 2019. Tỷ lệ tổng doanh thu giảm không đáng kể, tuy nhiên tỷ lệ tăng giảm doanh thu theo cơ cấu là tương đối lớn, điều này cho thấy VTVcab đã có sự thay đổi trong việc tổ chức hoạt động kinh doanh để đảm bảo nguồn thu.

- Lợi nhuận trước thuế năm 2020 là 89.009 triệu đồng, đạt 118% kế hoạch và tăng 18% so với năm 2019, chủ yếu do lợi nhuận từ hoạt động khác tăng, cụ thể:

+ Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh giảm 2.703 triệu đồng tương đương giảm 4% nhưng lợi nhuận từ hoạt động khác tăng 15.989 triệu đồng tương ứng tăng 106% do chuyển nhượng tài sản cố định.

+ Mặt khác, VTVcab có hợp đồng trao đổi dịch vụ với Tập đoàn FLC. Tính đến thời điểm ngày 31/12/2020, lợi nhuận lũy kế phát sinh từ hợp đồng này là 37 tỷ đồng. Lợi nhuận phát sinh do VTVcab sử dụng dịch vụ của Tập đoàn FLC ít hơn giá trị quảng cáo Tập đoàn FLC phải trả cho VTVcab, dẫn đến chênh lệch lợi nhuận phát sinh tại VTVcab.

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn điều lệ năm 2020 là 15,5% đạt 115% kế

hoạch, tăng trưởng không đáng kể so với năm 2019.

- Tổng tài sản và tổng nguồn vốn tại thời điểm 31/12/2020 là 1.802.447 triệu đồng, giảm so với năm 2019 là 152.305 triệu đồng, chủ yếu do nợ vay ngân hàng giảm mạnh làm giảm tổng số nợ phải trả.

- Vốn chủ sở hữu của công ty mẹ tại ngày 31/12/2020 là 579.765 triệu đồng, tăng tương ứng với lợi nhuận sau thuế chưa phân phối là 21.269 triệu đồng và bằng 104% so với năm 2019.

c. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu của công ty mẹ:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	31/12/2019	31/12/2020
<b>1</b>	<b>Bố trí cơ cấu tài sản và nguồn vốn</b>			
1.1	Cơ cấu tài sản			
	- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	37,83	41,15
	- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	62,17	58,85
1.2	Cơ cấu nguồn vốn			
	- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	71,43	67,83
	- Nguồn vốn CSH/Tổng nguồn vốn	%	28,57	32,17
<b>2</b>	<b>Khả năng thanh toán</b>			
2.1	Khả năng thanh toán hiện hành	lần	0,66	0,70
2.2	Khả năng thanh toán nhanh	lần	0,5	0,57
<b>3</b>	<b>Hệ số nợ</b>			
3.1	Hệ số nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	lần	2,5	2,11
3.2	Hệ số nợ phải trả/Vốn điều lệ	lần	3,05	2,67
<b>4</b>	<b>Tỷ suất lợi nhuận</b>			
4.1	Lợi nhuận trước thuế/DTT	%	3,58	4,18
4.2	Lợi nhuận trên Tổng tài sản			
	- LN trước thuế/Tổng tài sản BQ	%	3,56	4,74
	- LN sau thuế/Tổng tài sản BQ (ROA)	%	3,33	3,78
4.3	Lợi nhuận sau thuế/Vốn CSH BQ (ROE)	%	13,56	12,47

Nhìn chung các chỉ tiêu chủ yếu để đánh giá tình hình hoạt động của công ty mẹ năm 2020 so với năm 2019 biến động không đáng kể. Khả năng thanh toán hiện hành có tăng nhẹ do tỷ trọng tài sản ngắn hạn trong tổng tài sản tăng và số dư nợ phải trả ngắn hạn giảm. Một số chỉ tiêu cần giám sát để đảm bảo an toàn về tài chính như:

- Chỉ tiêu về cơ cấu tài sản và nguồn vốn: Tỷ lệ tài sản dài hạn trên tổng tài sản là 58,85% nhưng nguồn vốn dài hạn trên tổng nguồn vốn chỉ chiếm 41,21%, VTCab vẫn đang phải sử dụng nguồn vốn ngắn hạn để tài trợ cho tài sản dài hạn;

- Chỉ tiêu về khả năng thanh toán: Khả năng thanh toán hiện hành là 0,7 lần (<1) cho thấy tài sản ngắn hạn của VTCab hiện chưa đáp ứng khả năng thanh toán ngay các khoản nợ ngắn hạn;

- Hệ số nợ: Nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu 2,11 lần, giảm so với năm 2019 do số dư nợ phải trả giảm mạnh trong năm, chủ yếu là các khoản vay Ngân hàng.

d. Đầu tư vào Công ty con và Công ty liên kết:

A2

- Nguồn vốn đầu tư vào các công ty con là 148 tỷ đồng, trong đó chủ yếu đầu tư vào Công ty cổ phần công nghệ Việt Thành là 144 tỷ đồng. Hiện nay, kết quả kinh doanh của Việt Thành đang có chiều hướng giảm liên tiếp những năm gần đây, cụ thể: Lợi nhuận sau thuế năm 2017 là 51 tỷ đồng, 2018 là 39 tỷ đồng, 2019 là 23 tỷ đồng và năm 2020 là 7,8 tỷ đồng.

- Nguồn vốn đầu tư vào các công ty liên kết là 157 tỷ đồng, trong đó chủ yếu là Công ty TNHH mua sắm tại nhà VTV - Hyundai là 111 tỷ đồng và công ty cổ phần tương tác truyền hình Việt Nam là 16 tỷ đồng. Tại 31/12/2020 lỗ lũy kế của VTV-Hyundai là 396 tỷ đồng, lỗ lũy kế của Công ty cổ phần tương tác truyền hình Việt Nam là 39,8 tỷ đồng. VTVcab đã trích lập dự phòng cho các khoản đầu tư này.

đ. Đầu tư xây dựng cơ bản:

Tổng giá trị công trình mạng cáp thực hiện trong năm 2020 là 75,2 tỷ đồng, chiếm 50% kế hoạch đầu tư các dự án mạng cáp theo phê duyệt tại nghị quyết ĐHĐCĐ (kế hoạch được phê duyệt 150,6 tỷ đồng), đã hoàn thành đưa vào sử dụng là 55,8 tỷ đồng, tổng giá trị còn tồn là 33,3 tỷ đồng.

Trong năm vẫn tồn tại 1 số công trình xây dựng cơ bản chưa hoàn thành đưa vào sử dụng và chậm trễ trong quyết toán với tổng số tiền là 3,7 tỷ đồng, trong đó chủ yếu là công trình “Mở rộng hẻm quý I/2017 tại Biên Hòa” với tổng số tiền là 1,9 tỷ đồng.

e. Hàng tồn kho:

Hiện nay, VTVcab vẫn tồn kho số lượng lớn đầu thu qua nhiều năm: Đầu thu HD Hybrid Humax VTV-200 giá trị 14,2 tỷ đồng, đầu thu HD Hybrid Humax SmartTV DIH5051 giá trị 24,5 tỷ đồng, chiếm 27% giá trị hàng tồn kho tại ngày 31/12/2020 (tổng giá trị hàng tồn kho chưa trích lập dự phòng là 143,1 tỷ đồng). Các loại đầu thu tồn kho lâu ngày gây ứ đọng vốn, kém phẩm chất và có thể lỗi thời không sử dụng được.

g. Công nợ:

Dư nợ phải thu ngắn hạn khách hàng và phải thu ngắn hạn khác tại ngày 31/12/2021 là 536,6 tỷ đồng, tăng so với thời điểm đầu năm là 30 tỷ đồng (đầu năm là 506,5 tỷ đồng) tương ứng tăng 6%. Các khoản phải thu lớn từ các bên đối tác thường xuyên như Viettel, FLC, STV, VNPT, ... là các hợp đồng từ việc cung cấp nội dung, bản quyền hoặc trao đổi các kênh của VTVcab và khoản phải thu từ Tập đoàn FLC là hơn 40 tỷ đồng, trong đó có 3,6 tỷ đồng là tiền mặt, còn lại FLC thanh toán cho VTVcab bằng việc cung cấp dịch vụ và sản phẩm của FLC.

Phải thu ngắn hạn khách hàng quá hạn cần trích lập dự phòng tại ngày 31/12/2020 là 130,7 tỷ chiếm 24% trên tổng số phải thu ngắn hạn khách hàng. Trong đó, công nợ quá hạn trên 1 năm là 101 tỷ đồng, chiếm 19% tổng số phải thu ngắn hạn khách hàng.

Số dư trích lập dự phòng phải thu khó đòi cũng tăng 3,7 tỷ đồng chủ yếu do tăng tuổi nợ các khoản phải thu và số khác do tình hình covid, khách hàng trì hoãn trả nợ.

Tỷ lệ công nợ quá hạn cao gây rủi ro về thu hồi vốn, gia tăng áp lực tài chính

cho VTVcab. Bên cạnh đó, tiến độ xử lý các khoản công nợ khó đòi chậm thể hiện ở tỷ lệ công nợ quá hạn trên 1 năm khá lớn và VTVcab chưa xử lý các khoản công nợ được đánh giá không thể thu hồi.

Cùng với đó là tình hình thanh toán hàng tháng của các đơn vị hợp tác chậm hơn so với thời hạn thanh toán trong hợp đồng làm ảnh hưởng tới nguồn vốn ngắn hạn của VTVcab. Số dư công nợ một số đơn vị hợp tác tại thời điểm ngày 31/12/2020 (đã bù trừ với số dư VTVcab phải trả đơn vị hợp tác) như sau: Công ty cổ phần Truyền hình Cáp Sông Thu là 29,6 tỷ đồng, Công ty cổ phần dịch vụ Trí Việt là 23,4 tỷ đồng, Công ty cổ phần đầu tư thương mại dịch vụ viễn thông Cửu Long 7,7 tỷ đồng, ...

#### 2.1.2.2. Báo cáo tài chính hợp nhất:

- Các chỉ tiêu chủ yếu về kết quả kinh doanh hợp nhất theo BCTC hợp nhất năm 2020 của VTVcab đã kiểm toán như sau:

TT	Chỉ tiêu	TH năm 2020 (triệu đồng)	TH năm 2019 (triệu đồng)	Chênh lệch	Tỷ lệ TH 2020/2019
a	b	1	2	3 = 1 - 2	3=1/2
1	Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ	2.240.846	2.189.363	51.483	102%
2	Giá vốn	(1.631.068)	(1.596.337)	(34.731)	102%
3	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	609.778	593.026	16.752	103%
4	Doanh thu hoạt động tài chính	3.027	3.846	(819)	79%
5	Chi phí tài chính	33.687	61.064	(27.377)	55%
6	Phần lỗ trong công ty liên kết	(23.302)	(20.681)	(2.621)	113%
7	Chi phí bán hàng	(219.534)	(213.703)	(5.831)	103%
8	Chi phí quản lý	(265.229)	(274.140)	8.911	97%
9	<b>Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>71.053</b>	<b>27.284</b>	<b>43.769</b>	<b>260%</b>
10	Thu nhập khác	17.956	1.099	16.857	1633%
11	Chi phí khác	(402)	(1.866)	1.464	22%
12	Lợi nhuận khác	17.554	(767)	18.321	-2289%
13	<b>Tổng LN trước thuế TNDN</b>	<b>88.607</b>	<b>26.517</b>	<b>62.090</b>	<b>334%</b>
14	<b>LN sau thuế TNDN</b>	<b>63.736</b>	<b>11.216</b>	<b>52.520</b>	<b>568%</b>
15	LN sau thuế thuộc Tổng công ty	62.069	8.266	53.803	751%
16	LN sau thuế của cổ đông không kiểm soát	1.668	2.950	(1.283)	57%

Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2020 tăng mạnh so với năm 2019 chủ yếu do lợi nhuận gộp tăng, thu nhập khác tăng 16,8 tỷ đồng do chuyển nhượng tài sản và chi phí tài chính giảm 27,3 tỷ đồng do giảm các khoản vay:

+ Doanh thu thuần bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2020 đạt 2.240.845 triệu đồng tăng 2,3% so với năm 2019;

+ Lợi nhuận trước thuế 2020 là 88.606 triệu đồng tăng 234% so với 2019;

#2

- + Lợi nhuận sau thuế 2020 là 63.736 triệu đồng tăng 468% so với 2019;
- + Lợi nhuận thuộc VTVcab 2020 là 62.068 triệu đồng tăng 651% so với 2019;
- + Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát 2020 là 1.667 triệu đồng giảm 43% so với 2019.

Bên cạnh đó, phần lỗ trong công ty liên kết tăng 13% tương ứng 2.621 triệu đồng cho thấy hiệu quả đầu tư vào công ty liên kết chưa tốt và thấp hơn năm trước.

## **2.2. Kết quả kiểm soát và đánh giá sự phối hợp hoạt động của Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban điều hành và Cổ đông**

### **2.2.1. Kết quả giám sát đối với HĐQT**

Hội đồng quản trị VTVcab hiện nay gồm 03 thành viên:

- 1) Ông Hoàng Ngọc Huân - Chủ tịch HĐQT;
- 2) Ông Vũ Quang Tạo – Thành viên chuyên trách;
- 3) Ông Bùi Huy Năm – Tổng Giám đốc, Thành viên kiêm nhiệm.

HĐQT đã tổ chức họp định kỳ hàng quý/lần. Những vấn đề quan trọng, đột xuất khác phát sinh trong hoạt động của VTVcab thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT, do không tổ chức được cuộc họp, HĐQT đã gửi phiếu lấy ý kiến các thành viên theo đúng quy định.

Trong phiên họp của HĐQT, các thành viên HĐQT tham dự đầy đủ, làm việc có tinh thần trách nhiệm, phát huy được vai trò, năng lực lãnh đạo của mỗi thành viên.

HĐQT đã hoạt động theo đúng nhiệm vụ và quyền hạn quy định trong Điều lệ VTVcab. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành phù hợp với quy định, đáp ứng yêu cầu quản lý của VTVcab và phù hợp với tình hình hiện nay.

### **2.2.2. Kết quả giám sát đối với Ban điều hành**

Ban điều hành gồm 07 thành viên:

- 1) Ông Bùi Huy Năm - Tổng Giám đốc, thành viên HĐQT;
- 2) Ông Nguyễn Tuấn Anh - Phó Tổng Giám đốc;
- 3) Ông Nguyễn Văn Ninh - Phó Tổng Giám đốc;
- 4) Ông Tạ Sơn Đông - Phó Tổng Giám đốc;
- 5) Ông Nguyễn Trung Tấn - Phó Tổng Giám đốc;
- 6) Bà Nguyễn Thị Hoàng Phương - Phó Tổng Giám đốc;
- 7) Bà Trần Ngọc Huyền - Kế toán trưởng.

Năm 2020, hoạt động kinh doanh của VTVcab vẫn gặp nhiều khó khăn (như Ban kiểm soát đã báo cáo ở mục 2.1.1.2). Được sự chỉ đạo sát sao và kịp thời của HĐQT, Ban điều hành đã thường xuyên rà soát tình hình hoạt động kinh doanh để đưa ra các giải pháp điều hành phù hợp, như: Tăng cường chăm sóc khách hàng, phát triển các gói nội dung mới có chất lượng và giá trị tốt hơn để thu hút khách hàng, giữ ổn định thuê bao cũng như duy trì nguồn thu từ dịch vụ truyền hình cáp, cùng với đó là tập trung khai thác phát triển nguồn thu từ các dịch vụ mới, qua đó đã hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2020 theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên

và Đài THVN giao.

### **2.2.3. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Ban điều hành và cổ đông:**

- Đối với HĐQT và Ban điều hành: Ban kiểm soát thường xuyên và chủ động phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban điều hành để tham gia đóng góp ý kiến xây dựng và tháo gỡ những vướng mắc trong công tác quản lý, điều hành của VTVcab trên nguyên tắc vì sự phát triển của VTVcab và lợi ích của Cổ đông theo đúng quy định Pháp luật, Điều lệ của VTVcab.

Các thành viên Ban kiểm soát tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT và có những ý kiến đóng góp quan trọng trong công tác quản lý, điều hành.

Tuy nhiên, để tạo điều kiện cho Ban kiểm soát hoạt động hiệu quả hơn, Ban điều hành cần cung cấp đầy đủ và kịp thời những thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động của VTVcab cho Ban kiểm soát theo đúng quy định.

- Đối với cổ đông: Trong năm 2020, Ban kiểm soát không nhận được đơn, thư yêu cầu hay khiếu nại nào của cổ đông theo quy định Pháp luật và Điều lệ VTVcab.

### **2.3. Kết quả giám sát thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ**

Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 thông qua 10 nội dung, đã được HĐQT, Ban điều hành triển khai thực hiện đầy đủ.

Tuy nhiên, một số nội dung tồn tại từ các năm trước vẫn chưa xử lý xong, gồm:

- Việc đầu tư, góp vốn vào công ty VTV-HYUNDAI;
- Việc xử lý khoản vốn góp 18 tỷ đồng tại SmartMedia thời điểm cổ phần hóa;

### **2.4. Báo cáo đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát và các thành viên**

#### **2.4.1. Đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát**

Năm 2020, Ban kiểm soát đã thực nghiêm túc và đầy đủ các nghĩa vụ theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ VTVcab, các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.

Quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban kiểm soát đã có những ý kiến đóng góp với HĐQT, Ban điều hành để thực hiện tốt công tác quản lý, điều hành hoạt động của VTVcab.

#### **2.4.2. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên Ban kiểm soát**

Căn cứ theo quy chế hoạt động của Ban kiểm soát và nhiệm vụ được phân công, các thành viên Ban kiểm soát đã triển khai công việc theo đúng quy định, tham gia đầy đủ các phiên họp của HĐQT, Ban kiểm soát khi được triệu tập; tham gia ý kiến rà soát sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định liên quan đến hoạt động của VTVcab, HĐQT và Ban kiểm soát; phối hợp tốt với các đơn vị trong VTVcab để hoàn thành nhiệm vụ.

Trong các phiên họp và các hoạt động của Ban kiểm soát, các thành viên đều làm việc có tinh thần trách nhiệm, đóng góp các ý kiến quan trọng góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của VTVcab.

Tuy nhiên, để nâng cao hiệu quả hoạt động của Ban kiểm soát, mỗi thành viên



Ban kiểm soát cần chủ động hơn trong công việc của mình và thường xuyên phối hợp với các thành viên khác để cùng tham gia giải quyết các công việc thuộc nghĩa vụ của Ban kiểm soát.

### **3. Đề xuất và kiến nghị của Ban kiểm soát**

Thông qua công tác kiểm soát năm 2020, Ban kiểm soát xin đề xuất và kiến nghị ĐHĐCĐ, HĐQT và Ban điều hành xem xét, chỉ đạo thực hiện các nội dung sau:

- Đối với các nội dung công việc còn tồn đọng từ các năm trước, gồm:
  - + Việc đầu tư góp vốn vào VTV-HYUNDAI;
  - + Xử lý khoản vốn góp tại SmartMedia.

VTVcab cần có quyết định giao nhiệm vụ cụ thể cho bộ phận, cá nhân có chuyên môn trực tiếp liên quan đến phần việc trên xây dựng phương án xử lý.

- Rà soát, đánh giá các hợp đồng đầu tư, góp vốn và hợp tác kinh doanh để điều chỉnh phù hợp với quy định và thực tế;

- Có các giải pháp cụ thể để xử lý và phòng tránh rủi ro đối với một số nội dung: Công nợ phải thu khó đòi; Hàng tồn kho và Đầu tư xây dựng cơ bản dở dang, như đã trình bày ở mục BCTC công ty mẹ.

- Cung cấp đầy đủ thông tin, tài liệu cho Ban kiểm soát theo đúng quy định.

## **II. KẾ HOẠCH CÔNG TÁC KIỂM SOÁT NĂM 2021**

### **1. Các nội dung kiểm soát**

Căn cứ Điều lệ và Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên, Ban kiểm soát dự kiến các nội dung kiểm soát năm 2021 và hoạt động của Ban kiểm soát giữa hai kỳ ĐHĐCĐ năm 2021-2022 như sau:

- Giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2021;
- Giám sát hoạt động quản lý, điều hành và thẩm định BCTC năm 2021;
- Kiểm soát công tác tài chính, đầu tư và mua sắm tài sản phục vụ hoạt động kinh doanh của VTVcab; hoạt động đầu tư, góp vốn và hợp tác kinh doanh;
- Phối hợp với HĐQT, Ban điều hành lựa chọn công ty kiểm toán độc lập để kiểm toán BCTC năm 2021;
- Tham dự đầy đủ các phiên họp của HĐQT, Ban điều hành theo quy định;
- Tổ chức công tác kiểm soát thực tế tại các chi nhánh, đơn vị thuộc VTVcab và các công ty con, công ty liên kết;
- Kiểm soát các nội dung khác theo quy định.

### **2. Các hoạt động cụ thể**

<b>Thời gian</b>	<b>Nội dung công việc</b>	<b>Ghi chú</b>
Quý II/2021	<ul style="list-style-type: none"><li>- Thẩm định BCTC quý I/2021;</li><li>- Tổng hợp và lập Báo cáo kết quả công tác kiểm soát năm 2020 kế hoạch năm 2021, trình ĐHĐCĐ thường niên 2021;</li></ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập để kiểm toán BCTC năm 2021 của VTVcab, trình ĐHĐCĐ thường niên 2021</li> <li>- Rà soát các Hợp đồng kinh doanh, bao gồm: Hợp đồng mua bán, trao đổi bản quyền và dịch vụ; Hợp đồng hợp tác quản lý, vận hành các Chi nhánh thuộc VTVcab, ...</li> </ul>	
Quý III/2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thẩm định BCTC quý II/2021;</li> <li>- Kiểm soát công tác đầu tư, góp vốn vào doanh nghiệp khác;</li> <li>- Tổ chức công tác kiểm soát thực tế tại các công ty con do VTVcab nắm quyền quyền biểu quyết trên 50%.</li> </ul>	
Quý IV/2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thẩm định BCTC quý III/2021;</li> <li>- Kiểm soát công tác đầu tư và mua sắm vật tư, tài sản phục vụ hoạt động kinh doanh;</li> <li>- Tổ chức công tác kiểm soát thực tế tại các Chi nhánh thuộc VTVcab.</li> </ul>	
Quý I/2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổng hợp và đánh giá kết quả giám sát hoạt động quản lý, điều hành của VTVcab năm 2021;</li> <li>- Thẩm định báo cáo tài chính 2021;</li> </ul>	

### III. Chi phí hoạt động của Ban kiểm soát

Ban kiểm soát đề xuất chi phí hoạt động năm 2021 như sau:

#### 1. Tiền lương và thù lao của Ban kiểm soát

Tiền lương, thù lao của thành viên Ban kiểm soát chuyên trách và không chuyên trách được chi trả theo quy định đối với công ty cổ phần có vốn góp chi phối của Nhà nước và phù hợp với thực tế chi trả tiền lương và thu nhập của VTVcab;

#### 2. Chi phí hoạt động của Ban kiểm soát

- Chi phí hoạt động của BKS được thanh toán và hạch toán theo thực tế, trên cơ sở các quy định của Nhà nước và của VTVcab.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả công tác kiểm soát năm 2020 và kế hoạch kiểm soát năm 2021 trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 thông qua.

Ban kiểm soát xin trân trọng cảm ơn./.

#### Nơi nhận:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, Ban GD;
- Lưu BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**  
**TRƯỞNG BAN**



**Nguyễn Minh Điệp**

Số: 04/TT-BKS

Hà Nội, ngày 15 tháng 5 năm 2021

**TỜ TRÌNH**

**V/v lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập để kiểm toán  
Báo cáo tài chính năm 2021 của VTVcab**

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông

Căn cứ Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty cổ phần Tổng công ty truyền hình cáp Việt Nam (VTVcab), Ban kiểm soát báo cáo và trình Đại hội đồng cổ đông về việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập để kiểm toán Báo cáo tài chính (BCTC) năm 2021 của VTVcab, như sau:

**1. Tiêu chí lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập:**

- Công ty kiểm toán có uy tín, được phép hoạt động tại Việt Nam;
- Đáp ứng đầy đủ điều kiện và sẵn sàng thực hiện công việc kiểm toán theo yêu cầu của VTVcab;
- Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp quy định của Nhà nước và tài chính của VTVcab.

**2. Danh sách các Công ty kiểm toán:**

Ban kiểm soát đã khảo sát thực tế và đề xuất danh sách gồm 05 Công ty kiểm toán hàng đầu đang hoạt động tại Việt Nam bao gồm:

- Công ty TNHH Deloitte (Deloitte)
- Công ty TNHH PricewaterhouseCoopers Việt Nam (PwC)
- Công ty TNHH Ernst and Young Việt Nam (E&Y)
- Công ty TNHH KPMG Việt Nam (KPMG)
- Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC (AASC)

Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thông qua Danh sách và ủy quyền cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn một trong các Công ty kiểm toán trên để kiểm toán BCTC năm 2021 của VTVcab./.

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS;
- Lưu VT

**TM. BAN KIỂM SOÁT**  
**TRƯỞNG BAN**

  
**Nguyễn Minh Điệp**